



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
ȘCOALA NAȚIONALĂ DE STUDII POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
FACULTATEA DE MANAGEMENT

Bd. Expoziției nr. 30A, Sector 1, 012104, București, România, Tel. 037 217 7141
 edu@facultateademanagement.ro, www.facultateademanagement.ro

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Școala Națională de Studii Politice și Administrative
1.2 Facultatea	Facultatea de Management
1.3 Departamentul	Management
1.4 Domeniul de studii	Management
1.5 Ciclul de studii	Licență, IF
1.6 Programul de studii/Calificarea	Management

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul Proiectelor				
2.2 Titularul activităților de curs	Lector univ. dr. STAN Sergiu Octavian				
2.3 Titularul activităților de seminar	Asistent univ. dr. MIHALCEA Alina Daniela				
2.4 Anul de studiu	III	2.5 Semestrul	I	2.6 Tipul de evaluare	E1
2.7 Regimul disciplinei	OB				

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	1	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	14	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					20
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					10
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					40
Tutoriat					
Examinări					4
Alte activități.....					
3.7 Total ore studiu individual	80				
3.9 Total ore pe semestru	110				
3.10 Numărul de credite	4				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	<ul style="list-style-type: none"> Nu există precondiții speciale
4.2 de competențe	<ul style="list-style-type: none"> Nu există precondiții speciale

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> Sală de curs dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	<ul style="list-style-type: none"> Sală de curs dotată cu videoproiector



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
ȘCOALA NAȚIONALĂ DE STUDII POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
FACULTATEA DE MANAGEMENT

Bd. Expoziției nr. 30A, Sector 1, 012104, București, România, Tel. 037 217 7141
 edu@facultateademanagement.ro, www.facultateademanagement.ro

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> În urma parcurgerii cursurilor și seminariilor aferente disciplinei de studiu <i>Managementul Proiectelor</i>, studenții își vor îmbunătăți cunoștințele de ordin general privind modul de structurare al activităților în cadrul unor proiecte, precum și identificarea unor metodologii standardizate de gestionare eficientă a acestora. Totodată studenții vor fi capabili să poată își poată organiza informațiile necesare constituirii fondului informativ și documentar al proiectului, să poată structura activitățile (în cadrul unui algoritm de tip WBS) precum și să aloce eficient resursele în cadrul activităților identificate. Absolvenții acestui curs vor avea capacitatea de a putea planifica activitățile în cadrul unui proiect, a le putea coordona și monitoriza pe baza metodologiei de management de proiect învățate.
Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"> Competențele acumulate de către studenți în cadrul disciplinei de studiu <i>Managementul Proiectelor</i>, pot fi utile și aplicate în cadrul altor discipline de specialitate care necesită dezvoltarea unor arii specifice prin intermediul proiectelor.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Scopul cursului Managementul proiectelor este de a <i>familiariza masteranzii cu noțiunile fundamentale legate de proiecte și managementul proiectelor, precum și de a putea cunoaște modalitățile și tehnicile eficiente de gestionare a acestora.</i>
7.2 Obiectivele specifice	Obiectivele specifice (OS) ale cursului sunt legate de: <i>acumularea unui set de competențe specifice în domeniul managementul proiectelor, cu termen de operaționalizare până la finalul cursului (OS1), respectiv identificarea a cel puțin o metodologie de gestionare eficientă a proiectelor, cu operaționalizare (de asemenea) până la sfârșitul cursului (OS2).</i>

8. Conținuturi

8. 1 Curs	Metode de predare	Observații
Curs 1: Nevoia de schimbare	Prelegere	
Curs 2: Gestionarea schimbării prin intermediul proiectelor	Prelegere	
Curs 3: Planificarea proiectelor. Noțiuni teoretice	Prelegere	
Curs 4: Evaluarea proiectelor. Tipuri de evaluări . Noțiuni teoretice	Prelegere	



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
ȘCOALA NAȚIONALĂ DE STUDII POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
FACULTATEA DE MANAGEMENT

Bd. Expoziției nr. 30A, Sector 1, 012104, București, România, Tel. 037 217 7141
 edu@facultateademangement.ro, www.facultateademangement.ro

Curs 5: Implementarea proiectelor. Tehnici eficiente de monitorizare și control	Prelegere	
Curs 6: Indicatori de succes și insucces în cadrul proiectelor	Prelegere	
Curs 7: Managementul calității proiectelor	Prelegere	
Curs 8: Elemente de principiu referitoare la riscuri	Prelegere	
Curs 9: Riscuri externe și riscuri interne proiectelor	Prelegere	
Curs 10: Elemente de psihologia riscurilor	Prelegere	
Curs 11: Managementul financiar al proiectelor (1)	Prelegere	
Curs 12: Managementul financiar al proiectelor (2)	Prelegere	
Curs 13. Managementul financiar al proiectelor (3). Analiza financiară a proiectelor	Prelegere	
Curs 14. Managementul financiar al proiectelor (3). Evaluarea financiară a proiectelor	Prelegere	
Bibliografie		
<p>Chapman C., Ward S., <i>Managing Project Risk and Uncertainty</i>, John Wiley and Sons, 2005 Coleman T., <i>A practical guide to Risk Management</i>, Mariann Dupes Publishing, 2011 Cooke S., Slank N., <i>Making management decision</i>, Prentice Hall International UK Ltd., 1991 Crouchy M., Galay D., <i>The essentials of risk management</i>, Mc Graw – Hill Educational, 2014 Malița M., C. Zidăroiu, <i>Incertitudine și decizie</i>, Editura Științifică și Enciclopedică 1980 Mărăcine V., <i>Decizii Manageriale-Îmbunătățirea performanțelor decizionale ale firmei</i>, editura Economică, București, 1998 Opran C., Stan S., <i>Managementul Proiectelor</i>, editura BREN, 2008 Stan S., <i>Managerial decision under risk and uncertainty in the global society</i>, Business Excellence, Review of Management and Economical Engineering ISSN: 1583-624X, Proceedings, ICBE -2007, Brașov, 2007 Stan S., <i>Globalization and the development of the project –oriented society</i>, în Proceedeings of the Globalization and policies of development, editura comunicare.ro, 2007 Stan S., Duicu A., <i>European policies on entrepreneurship education and associated implementation risks through projects initiated by students in Romania</i>, ICERI 2015 International Conference, Spain, 2015 Stan S., Duicu A., <i>Best practices in risk management for an efficient leading of businesses in the media and advertising industry</i>, PROCEEDINGS OF THE 9th INTERNATIONAL MANAGEMENT CONFERENCE "Management and Innovation For Competitive Advantage", November 5 -6 th, Bucharest, Romania, 2015</p>		
8. 2 Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
Seminar 1: Identificarea tipologiilor de nevoi abordate în cadrul proiectului tematic (ales la seminar)	Prelegere și prezentarea de studii de caz	
Seminar 2: Construirea <i>arborelui de probleme</i> și a <i>arborelui de obiective</i> în cadrul proiectului tematic	Prelegere și prezentarea de studii de caz	
Seminar 3: Elaborarea cartei proiectului	Prelegere și prezentarea de studii de caz	



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
ȘCOALA NAȚIONALĂ DE STUDII POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
FACULTATEA DE MANAGEMENT

Bd. Expoziției nr. 30A, Sector 1, 012104, București, România, Tel. 037 217 7141
 edu@facultateademangement.ro, www.facultateademangement.ro

Seminar 4: Construirea structurii WBS a proiectului tematic	Prelegere și prezentarea de studii de caz	
Seminar 5: Construirea planului de proiect: obiective, activități și rezultate	Prelegere și prezentarea de studii de caz	
Seminar 6: Construirea graficului GANT și a graficului PERT al proiectului	Prelegere și prezentarea de studii de caz	
Seminar 7: Elaborarea conținutului rubricilor: contextul proiectului și justificarea necesității proiectului	Prelegere și prezentarea de studii de caz	
Seminar 8: Elaborarea conținutului rubricilor: Managementul Proiectului (planul detaliat), Resursele alocate în cadrul proiectului	Prelegere și prezentarea de studii de caz	
Seminar 9: Elaborarea conținutului rubricii: Metodologia de implementare a proiectului	Prelegere și prezentarea de studii de caz	
Seminar 10: Elaborarea conținutului rubricii: Sustenabilitatea proiectului	Prelegere și prezentarea de studii de caz	
Seminar 12: Elaborarea bugetului proiectului	Prelegere și prezentarea de studii de caz	
Seminar 13. Analiza propunerii de proiect	Prelegere și prezentarea de studii de caz	
Seminar 14. Evaluarea propunerii de proiect	Prelegere și prezentarea de studii de caz	
Bibliografie		
<p>Dinsmore C., Cabanis-Brewin J., <i>The AMA Handbook of Project Management</i>, Amacom Publishers, 2006 Druker, P., <i>Despre decizie și eficacitate</i>, Editura Meteor Press, 2010 Druker, P.; <i>Despre profesiunea de manager</i>, editura Meteor Press, București, 2010 Gareis, R., <i>Happy projects!</i>, Manz Verlag, Viena, 2005</p>		

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- În întocmirea curriculei cursului Managementul Proiectelor s-a ținut cont de solicitările angajatorilor din diverse sectoare de activitate (identificate prin intermediul unor studii și rapoarte de specialitate) ce solicită dezvoltarea și gestionarea eficientă a unor proiecte pentru propriile organizații

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Evaluarea competențelor acumulate în cadrul cursului, prin intermediul unui test scris	Test grilă + aplicații practice	40%



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
ȘCOALA NAȚIONALĂ DE STUDII POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
FACULTATEA DE MANAGEMENT

Bd. Expoziției nr. 30A, Sector 1, 012104, București, România, Tel. 037 217 7141
edu@facultateademanagement.ro, www.facultateademanagement.ro

10.5 Seminar/laborator	Evaluarea cunoștințelor acumulate în cadrul seminarului, prin intermediul elaborării unui proiect	Prezentarea unui proiect	20%
		Prezență activă la curs și seminar	20%
10.6 Standard minim de performanță			
Pentru obținerea notei minime de absolvire (nota 5), studentul trebuie să:			
<ul style="list-style-type: none">• Participe la cel puțin 70% din cursurile și seminariile prezentei discipline de studiu• Să poată cunoaște la nivel minimal modalitățile de întocmire unui proiect• Să poată dezvolta la nivel minimal o strategie de management a unui proiect• Să poată să cunoască principale definiții și clasificări în cadrul proiectelor, precum și principalele metodologii de gestionare a acestora• Să participe la realizarea proiectului de echipă, în cadrul căreia să aibă o contribuție ce poate fi ușor cuantificată			

Data completării

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

25.09.2016

Lector univ. dr. STAN Sergiu Octavian

Asistent univ. dr. MIHALCEA Alina

Data avizării în departament

Semnătura directorului departamentului

.....

.....