



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
ȘCOALA NAȚIONALĂ DE STUDII POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
FACULTATEA DE MANAGEMENT

Bd. Expoziției nr. 30A, Sector 1, 012104, București, România, Tel. 037 217 7141
 edu@facultateademangement.ro, www.facultateademangement.ro

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	SNSPA
1.2 Facultatea	MANAGEMENT
1.3 Departamentul	Management
1.4 Domeniul de studii	Management
1.5 Ciclul de studii	Master
1.6 Programul de studii	Managementul programelor și investițiilor (Programs and Investments Management)

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Programe cu finanțare europeană (EU-funded programs)						
2.2 Titularul activităților de curs	Prof.univ.dr. Alina Bârgăoanu						
2.3 Titularul activităților de seminar	Lect.univ.dr. Elena Negrea-Busuioc						
2.4 Anul de studiu	1	2.5 Semestrul	1	2.6 Tipul de evaluare	Es	2.7 Regimul disciplinei	Ob

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					20
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					40
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					45
Tutoriat					10
Examinări					4
Alte activități.....					
3.7 Total ore studiu individual	119				
3.9 Total ore pe semestru	56				
3.10 Numărul de credite	175				
	7				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	
4.2 de competențe	

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sala de curs cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	Sală de seminar/cu videoproiector

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltarea capacității de a identifica oportunități de finanțare a programelor și proiectelor subsecvente; • Cunoașterea și înțelegerea conceptelor dezvoltare regională, politic europene, instrumente financiare; • Utilizarea unor strategii pentru identificarea corectă a oportunităților de finanțare; • Utilizarea tehnicilor și instrumentelor specifice pentru scrierea, implementarea și monitorizarea unui program și/sau proiect; • Realizarea unei strategii de dezvoltare organizațională pe baza oportunităților financiare identificate.
--------------------------------	---

Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"> • Aplicarea și asumarea valorilor și principiilor deontologice specifice profesiei în executarea unor sarcini complexe, inter și multidisciplinare; • Coordonarea unor echipe multidisciplinare și rezolvarea problemelor cu potențial conflictual prin utilizarea abilităților de leadership și comunicare; • Autoevaluarea nevoii de formare și dezvoltare profesională și interpersonală, în scopul îmbunătățirii activității desfășurate la dinamica contextului social.
--------------------------------	--

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> • să fixeze cadrul teoretic al implementării politicilor comunitare;
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> • să prezinte metodologia de planificare a proiectelor cunoscută sub numele de Managementul ciclului de proiect ; • să explice avantajele utilizării acestei metodologii în planificarea proiectelor; • să explice importanța planificării proiectelor pentru completarea cererii de finanțare și pentru implementare.

8. Conținuturi

8. 1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Introducere. Prezentarea cursului. Prezentarea activităților de curs și seminar	Prelegere	
2. Teorii ale dezvoltării. Dezvoltarea în UE	Prelegere, dezbateri	
3. Politicile și instrumentele financiare ale UE	Prelegere, dezbateri	
4. Politicile tematice	Prelegere, dezbateri	
5. Politica agricolă comună	Prelegere, dezbateri	
6. Politica regional și de coeziune	Prelegere, dezbateri	
7. Instrumentele Structurale	Prelegere, dezbateri	
8. Programarea Instrumentelor Structurale. Cadrul instituțional	Prelegere, dezbateri	
9. Proiectele cu finanțare nerambursabilă. Accesarea unei surse de finanțare europeană	Prelegere, dezbateri	
10. Planificarea proiectelor. Abordarea logică în managementul proiectelor	Prelegere, dezbateri	
11. Managementul ciclului de proiect (I). Analiza situației	Prelegere, exercițiu	
12. Managementul ciclului de proiect (II). Matricea logică	Prelegere, exercițiu	
13. Managementul ciclului de proiect (III). Planificarea activităților și resurselor	Prelegere, exercițiu	
14. Recapitulare		

Bibliografie

BARCA, Fabrizio, An Agenda for a Reformed Cohesion Policy. A Place-Based Approach to Meeting European Union Challenges and Expectations, http://ec.europa.eu/regional_policy/archive/policy/future/pdf/report_barca_v0306.pdf, 2009.
 BÂRGĂOANU Alina, *Fondurile europene. Strategii de promovare și utilizare*, Editura Tritonic, 2009.
 GAREIS Roland, *Happy Projects*, Editura ASE, București 2007.

8. 2 Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
1. Dezbateri asupra principiilor de dezvoltare ale Uniunii Europene	Dezbateri	
2. Dezbateri asupra viitorului Politicii regionale și de coeziune	Dezbateri	
3. Dezbateri asupra accesării Instrumentelor Structurale în România	Dezbateri	
4. Matricea părților interesate. Arborele problemelor (exercițiu pe grupe) I	Exerciții, simulări	

5. Matricea părților interesate. Arborele problemelor (exercițiu pe grupe) II	Exerciții, simulări	
6. Arborele obiectivelor. Selectarea strategiei (exercițiu pe grupe) I	Exerciții, simulări	
7. Arborele obiectivelor. Selectarea strategiei (exercițiu pe grupe) II	Exerciții, simulări	
8. Matricea logică. Diagramele WBS și Gantt (exercițiu pe grupe) I	Exerciții, simulări	
9. Matricea logică. Diagramele WBS și Gantt (exercițiu pe grupe) II	Exerciții, simulări	
10. Completarea cererilor de finanțare pentru Programme Operaționale (exercițiu pe grupe) I	Exerciții, simulări	
11. Completarea cererilor de finanțare pentru Programme Operaționale (exercițiu pe grupe) II	Exerciții, simulări	
12. Completarea cererilor de finanțare pentru Programme Operaționale (exercițiu pe grupe) III	Exerciții, simulări	
13. Completarea cererilor de finanțare pentru Programme Operaționale (exercițiu pe grupe) IV	Exerciții, simulări	
14. Discuții finale, lămuriri privind examenul final	Prelegere	
Bibliografie		
<p>*** <i>Manualul de Managementul Ciclului de Proiect</i>, http://www.ier.ro/documente/formare/Manual_PCM.pdf www.ier.ro (publicații IER) www.fonduri-ue.ro www.fonduri-structurale.ro www.europa.eu</p>		

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Invitarea de profesioniști
- Prezentarea și analiza ultimelor date și statistici în domeniu

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Utilizarea PCM	Cerere de finanțare completată	60%
10.5 Seminar / laborator	Înțelegerea politicilor UE	eseu	40%
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> • Pentru a obține nota 5, studenții trebuie să dovedească cunoașterea Instrumentelor Structurale și a domeniilor pe care acestea le finanțează, precum și înțelegerea logicii de planificare prin managementul proiectelor. 			

Data completării

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

.....

.....

.....

Data avizării în departament

Semnătura director departament

.....

.....